

✓ **L'agilité des systèmes industriels pour s'adapter à une demande personnalisable et en évolution constante :**

- ⇒ Une technologie flexible
- ⇒ Une capacité à réorganiser ou reconfigurer les processus industriels

✓ **De nouvelles capacités à développer pour l'entreprise :**

- ⇒ Analyser les besoins d'agilité, d'adaptabilité, de flexibilité par une prospective stratégique
- ⇒ Aligner l'organisation industrielle, les processus et la technologie sur la vision stratégique

STRATEGIE

✓ L'agilité est nécessaire à tous les niveaux de l'entreprise

Agilité Stratégique-Changement de 'Business Models'

Quelques Exemples

Quelles capacités industrielles ?

- Changer de modèles économiques : personnalisation de masse, orientation service, vente d'usage ou de performance
- Développer de nouvelles offres de valeur grâce au numérique
- Transformer votre Business Model et votre stratégie industrielle.

***SENSIBILISER:** Comprendre la valeur ajoutée des différentes opportunités stratégiques de l'industrie du futur, et leurs impacts sur l'organisation et les processus.*

***FORMER:** Former des équipes pluridisciplinaires à concevoir une offre de services couvrant l'ensemble du cycle de vie d'un produit industriel.*

***ACCOMPAGNER:** Accompagner la réalisation d'un diagnostic stratégique de digitalisation et la construction d'un programme de transformation du modèle d'affaire de l'entreprise.*

Agilité de l'organisation industrielle

Quelles capacités industrielles ?

- Décider du niveau de reconfigurabilité des systèmes et des méthodes de gestion associées
- Anticiper l'impact de la flexibilité sur la gestion des compétences et des métiers
- Mesurer, simuler et piloter l'alignement entre la stratégie industrielle et l'organisation industrielle
- Maîtriser les risques, en anticipant l'impact des multiples sources d'incertitudes

***SENSIBILISER:** Percevoir les principaux risques et obstacles liés à la transition industrielle vers le numérique, la vente de services et d'usage.*

***FORMER:** Former les PME sur l'impact des systèmes reconfigurables – Comment évaluer, simuler et décider les investissements sur des systèmes de production reconfigurables ?*

***ACCOMPAGNER:** Modéliser et mesurer l'impact des incertitudes et des risques liés à la diversité et à la variété de la demande et de l'environnement industriel.*

Flexibilité des processus et technologies

Quelles capacités industrielles ?

- Assurer une planification flexible et optimale des opérations
- Intégrer la flexibilité, tout en maîtrisant le TRS (Taux de Rendement Synthétique)
- Déployer et optimiser les technologies digitales (Impression 3D, Réalité Augmentée, Cobotique,...)

***SENSIBILISER:** Sensibiliser et former les industriels sur l'utilité des méthodes de planification flexible et dynamique.*

***FORMER:** Former les industriels à l'usage des jumeaux numériques. Développer des outils décisionnels basés sur les jumeaux numériques.*

***ACCOMPAGNER:** Diagnostiquer et accompagner les sites industriels sur le déploiement des technologies digitales. Etudier des besoins spécifiques de méthode d'ordonnancement réactif.*

OPERATIONNEL